

PROJET CAP
« CAPACITES POUR RENFORCER LA LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA EN
AFRIQUE DE L’OUEST »
 TERMES DE REFERENCE / PRESTATION DE SERVICES
MODELISATION DE L’IMPACT

PAYS	FRANCE (BAGNOLET)
PERIODE	NOVEMBRE-FEVRIER 2019
DATE DE CLOTURE DE DEPOT DES CANDIDATURES	AVANT LE 4 NOVEMBRE 2019 A 8H UTC
BUDGET	15 000€
ADRESSE D’ENVOI DES CANDIDATURES	Les candidatures complètes seront à adresser par email à l’adresse mail suivante : lea.merillon@solthis.org avec la mention dans l’objet « <i>Candidature prestation modélisation de l’impact - projet CAP</i> »

SOMMAIRE

1	PRESENTATION GENERALE	2
2	PRESENTATION DU PROJET	2
2.1	RESUME DU PROJET	2
2.2	OBJECTIFS DU PROJET	3
2.3	RESULTATS ATTENDUS	3
2.4	FINANCEMENTS.....	4
2.5	CALENDRIER DU PROJET	4
3	OBJET ET ENJEUX DE LA PRESTATION	5
3.1	CONTEXTE DE LA PRESTATION.....	5
3.2	OBJECTIFS ATTENDUS	6
3.3	PRINCIPAUX LIVRABLES ATTENDUS.....	7
4	ORGANISATION DE LA PRESTATION	8
4.1	DUREE ET SEQUENÇAGE DE LA MISSION	8
5	MODALITES DE DEPOT DE CANDIDATURE	8
5.1	COMPETENCES RECHERCHEES.....	8
5.2	SOUSSION DES OFFRES	9
5.3	MODALITES DE SOUSSION.....	9
6	SELECTION ET ATTRIBUTION	9
6.1	CRITERES	9
6.2	DEROULEMENT	10

1 PRESENTATION GENERALE

Solthis est une ONG de solidarité internationale dont l'objectif est d'améliorer la prévention et l'accès à des soins de qualité en renforçant les systèmes et services de santé des pays où elle intervient. Créée en 2003 par des médecins-chercheurs de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, Solthis inscrit son action dans une démarche de développement pérenne afin de faire face sur le long terme aux enjeux de santé publique dans les pays à ressources limitées.

Solthis est une ONG de professionnels de santé et du développement engagés dont la spécificité est :

- Une démarche scientifique et empirique afin de trouver des solutions coûts-efficaces adaptées aux réalités du terrain
- Une mobilisation d'experts pluridisciplinaires des pays du Nord et du Sud afin de prendre en compte toutes les dimensions des enjeux de santé : médicale, sociale, économique ou politique

Fidèle au principe de non-substitution, l'action de Solthis repose sur trois modes d'intervention : le renforcement des capacités, la recherche opérationnelle et le plaidoyer. En 2019, Solthis intervient dans neuf pays et possède des bureaux permanents dans 6 pays : la Côte d'Ivoire, la Guinée, le Mali, le Niger, le Sénégal et la Sierra Leone.

2 PRESENTATION DU PROJET

2.1 Résumé du projet

La convention-programme¹ « *Capacités pour renforcer la lutte contre le VIH/Sida en Afrique de l'Ouest* », ci-après « CAP », vise à améliorer la couverture des besoins en matière de VIH/Sida au Mali, au Sénégal et en Sierra Leone.

Pour compléter les dispositifs de dépistage existants qui peinent à toucher les populations les plus vulnérables, le projet propose la promotion de l'autotest VIH au Mali et au Sénégal pour améliorer le dépistage des personnes les plus à risque, notamment les hommes ayant des rapports sexuels avec les hommes, les travailleur·se·s du sexe, les usager·e·s de drogues, les partenaires des personnes vivant avec le VIH (PVVIH) et les patient·e·s consultant pour une infection sexuellement transmissible. Le projet vise également à réaliser une étude des besoins et de faisabilité de l'intégration de l'autotest VIH au sein de la stratégie nationale en Sierra Leone, afin de poser les jalons d'un possible déploiement de l'autotest dans une seconde phase, le cas échéant.

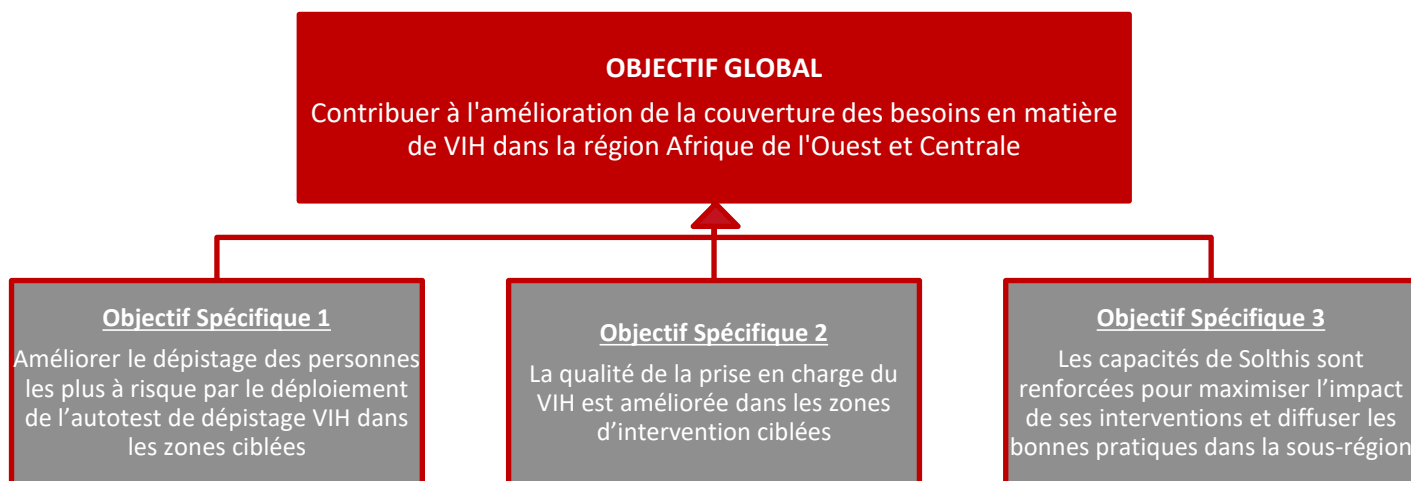
Parallèlement, afin d'améliorer la prise en charge des patient·e·s, le projet entend agir tant sur l'offre que sur la demande de soins, à travers le renforcement des systèmes de santé et l'empowerment des usager·e·s, notamment en Sierra Leone. Les capacités des personnes vivant avec le VIH (PVVIH) seront ainsi renforcées pour exercer leur droit à la santé et le projet accompagnera les structures de santé ciblées dans la réflexion et la mise en œuvre d'une prise en charge du VIH de qualité.

Enfin, le projet vise à renforcer les capacités internes de Solthis pour maximiser l'impact de ses interventions et diffuser les bonnes pratiques dans la sous-région, notamment à travers des actions transversales de capitalisation, d'évaluation et de communication.

Solthis travaille sur ce projet en étroite collaboration avec les Ministères de la Santé Publique des pays ciblés, notamment les programmes nationaux de lutte contre le VIH/Sida, et des organisations de la société civile (OSC).

¹ Selon le guide méthodologique « *Cofinancement de projets et de programmes* » de l'Agence Française de Développement (AFD), les conventions-programmes sont centrées sur une thématique clairement définie et au cœur de la stratégie de l'OSC française, sur laquelle elle a une plus-value démontrée (ici, la lutte contre le VIH/Sida). Ces programmes reposent sur un ensemble cohérent d'actions de terrain et d'actions transversales coordonnées incluant capitalisation, plaidoyer, communication et évaluation.

2.2 Objectifs du projet



2.3 Résultats attendus

La présente prestation s'articulera notamment autour de **l'objectif spécifique 2 du projet**, i.e « La qualité de la prise en charge du VIH est améliorée dans les zones d'intervention ciblées », qui constitue le cœur du projet EMPOWER II. Dans le cadre de cet objectif spécifique, l'action de Solthis vise à atteindre les résultats suivants :

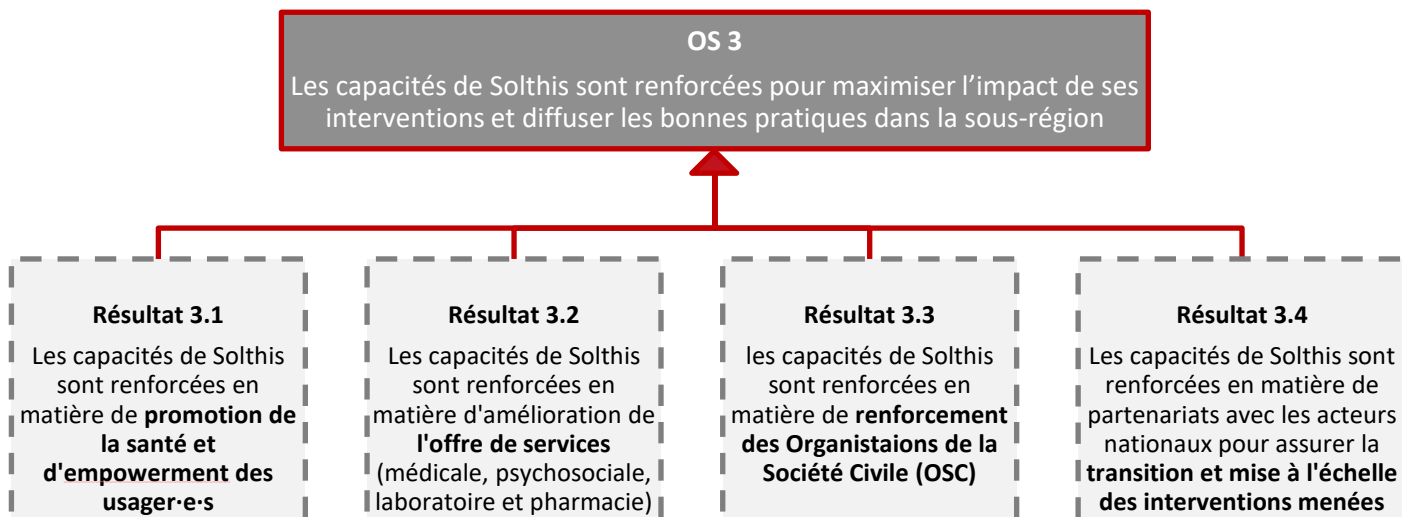
- Le renforcement des capacités des PVVIH pour exercer leur droit à la santé, notamment à travers le renforcement de la structuration associative de Nethips² et un appui à l'amélioration des groupes de soutien aux patient-e-s
- Le renforcement des capacités des équipes soignantes pour la fourniture d'une prise en charge du VIH de qualité, notamment à travers la mise en place d'une démarche d'amélioration de la qualité au sein des structures accompagnées, le renforcement des compétences des équipes soignantes et un appui pour l'organisation des soins
- Le renforcement de l'environnement national et des capacités institutionnelles pour permettre la durabilité des résultats du projet, notamment à travers des assistances techniques aux partenaires nationaux pour l'amélioration du cadre national de prise en charge et l'approvisionnement des intrants VIH ainsi que le renforcement des équipes médicales de district

La prestation sera également en lien avec **l'objectif spécifique 3 du projet**, i.e « Les capacités de Solthis sont renforcées pour maximiser l'impact de ses interventions et diffuser les bonnes pratiques dans la sous-région ».

Dans le cadre de cet objectif spécifique, Solthis souhaite mettre à profit cette convention-programme pour structurer sa stratégie, son suivi-évaluation et créer une culture de la capitalisation au sein de l'organisation autour de quatre thématiques qui apparaissent comme prioritaires pour renforcer l'impact des projets en matière de lutte contre le VIH/Sida :

- La promotion de la santé et l'empowerment des usager-e-s
- L'amélioration de l'offre de services (médicale, psychosociale, laboratoire et pharmacie)
- La collaboration avec la société civile (structuration, renforcement de capacités, valorisation de l'expertise)
- Les partenariats avec les acteurs nationaux (autorités nationales et OSC) pour assurer la transition et le passage à l'échelle des projets mis en œuvre

² « Network of HIV Positives in Sierra Leone », organisation non-gouvernementale sierra-léonaise dont l'objet social est la lutte contre le VIH/Sida et la réduction de l'impact du VIH/Sida sur la vie des personnes vivant avec le VIH/Sida et leurs familles



Parmi les activités envisagées pour atteindre ces résultats figurent :

- L'amélioration des dispositifs de suivi-évaluation (S&E), notamment à travers :
 - ✓ Un diagnostic complet des dispositifs de S&E existants
 - ✓ Des prestations externes sur-mesure pour améliorer les dispositifs S&E, notamment ceux en lien avec le volet « promotion de la santé et empowerment des usager·e·s » et le volet « offre de services »
 - ✓ Le développement d'une base de données ou d'une plateforme de reporting pour faciliter le suivi des cadres logiques par projet, optimiser l'analyse et la visualisation des données et améliorer l'utilisation des données dans le processus de décision
 - ✓ **Un travail sur la modélisation de l'impact en santé, permettant notamment l'élaboration d'un guide méthodologique visant à généraliser plus facilement cet exercice sur chaque projet**
- La capitalisation et diffusion des actions et résultats de Solthis
- La formalisation de stratégies et de méthodologies en lien avec les quatre thématiques susmentionnées
- La mise en place d'un dispositif de formation et d'accompagnement des équipes

2.4 Financements



2.5 Calendrier du projet

Le projet s'étend du 1^{er} mars 2019 au 28 février 2022 :

- Une première phase englobe la période du 1^{er} mars 2019 au 30 juin 2020
- Une seconde phase celle du 1^{er} juillet 2020 au 28 février 2022

3 OBJET ET ENJEUX DE LA PRESTATION

3.1 Contexte de la prestation

La présente prestation s'inscrit à mi-chemin entre les activités de capitalisation et les activités relatives au renforcement des dispositifs S&E prévues dans le cadre de la CAP. En effet, la modélisation de l'impact n'étant pas un concept nouveau chez Solthis, il s'agira d'abord d'entreprendre un travail de revue et d'analyse de l'existant. Un certain nombre d'initiatives ont d'ores et déjà été entreprises, notamment dans le cadre des projets financés par UNITAID, afin d'améliorer la manière d'évaluer l'impact des interventions en amont de la mise en œuvre des projets. A titre d'exemple, dans le cadre d'un projet de promotion de l'autotest VIH en Afrique de l'Ouest, un travail de modélisation de l'impact a permis d'estimer l'impact potentiel du projet, à la fois direct et indirect, sur la santé publique et sur le marché, notamment en termes de nombre de vies sauvées, de nombre d'infections VIH évitées et de coûts induits. Les résultats ont ensuite été confrontés à un scénario contrefactuel (« *counterfactual scenario* »), avec une estimation du coût si tous les tests effectués par l'entremise de l'autotest VIH étaient réalisés au moyen de méthodes conventionnelles. L'ensemble de ces hypothèses font partie intégrante du plan d'évaluation et de recherche du projet, notamment dans une optique de transition et de mise à l'échelle des interventions menées. D'autres travaux plus modestes de modélisation de l'impact ont également été entrepris, par exemple dans le cadre d'une intervention pilote de promotion de la santé sexuelle chez les adolescents, où une évaluation coût-efficacité de la Démarche d'Amélioration de la Qualité (DAQ) et de la prise en charge des adolescents infectés par le VIH a été menée.

Cependant, malgré le travail entrepris, les projets Solthis ne font pas systématiquement l'objet d'un travail de modélisation de l'impact. En effet, si les expériences de Solthis en la matière concernent d'abord les projets financés par UNITAID, c'est qu'il s'agit d'une exigence du bailleur de fonds, qui dégage ainsi un budget dédié dès la phase d'élaboration du projet. Dans le cadre de projets de moindre envergure, il est plus délicat, notamment en phase d'élaboration où les arbitrages budgétaires sont nombreux, d'allouer une proportion du budget à ce travail de modélisation. Dans la mesure du possible, Solthis souhaite donc systématiser le travail de modélisation de l'impact dans le cadre de ses futurs projets, afin de mieux comprendre l'impact prévu en amont de la mise en œuvre et améliorer ainsi l'analyse de la pertinence, la prise de décision et les activités de plaidoyer. Ce travail permettrait également de valoriser les projets à l'interne comme à l'externe, notamment en termes de recherche de nouvelles opportunités de financement et de redevabilité envers les bailleurs et les donateurs de l'association.

Dans ce contexte, Solthis souhaite faire appel à une prestation de services afin de :

- Procéder à la modélisation de l'impact du projet EMPOWER II, étroitement lié à l'objectif spécifique 2 de la CAP
- Renforcer les capacités internes de l'association, à travers la production d'un guide et d'outils génériques, dans le but de faciliter la supervision des exercices de modélisation de l'impact à l'avenir

Objectif 1 : procéder à la modélisation de l'impact du projet EMPOWER II

Comme indiqué précédemment, le projet EMPOWER II est un projet faisant partie de la Convention-Programme CAP, qui s'étend du 1^{er} mars 2019 au 28 février 2022, et qui vise à améliorer la qualité de la prise en charge VIH en Sierra Leone, en agissant tant sur la demande que sur l'offre de soins de qualité. Le projet repose sur les activités suivantes :

- **Résultat 1** : Les capacités des PVVIH sont renforcées pour exercer leur droit à la santé
 - ✓ Renforcement de la structuration associative de Nethips
 - ✓ Appui pour l'amélioration des groupes de soutien aux patient.e.s
 - ✓ Appui à Nethips et ses membres pour le plaidoyer en faveur des droits des PVVIH

- **Résultat 2** : Les capacités des équipes soignantes sont renforcées pour la fourniture d'une prise en charge du VIH de qualité
 - ✓ Mise en place d'une démarche d'amélioration de la qualité dans les centres accompagnés associant soignants et patients pour développer une prise en charge centrée sur le patient
 - ✓ Renforcement des compétences des équipes soignantes pour une prise en charge de qualité et la mise en place de dispositifs de Prophylaxie Post-Exposition
 - ✓ Appui pour l'organisation des soins, la mise en place d'une prise en charge différenciée en lien avec la charge virale et la mise en place de mécanismes de communication entre soignants et patients
 - ✓ Renforcement de l'observance des patients

- **Résultat 3** : L'environnement national et les capacités institutionnelles sont renforcés pour permettre la durabilité des résultats du projet
 - ✓ Assistance technique aux partenaires nationaux pour l'amélioration du cadre national de prise en charge
 - ✓ Assistance technique aux autorités de district et aux autorités nationales pour l'approvisionnement des intrants VIH
 - ✓ Renforcement des équipes de district pour l'intégration du VIH dans leurs activités
 - ✓ Capitalisation des résultats du projet et engagement des partenaires nationaux pour la transition/mise à l'échelle de l'intervention

L'un des objectifs de la présente prestation est donc d'estimer l'impact potentiel du projet EMPOWER II en termes de santé publique (par exemple en matière de DALYs) et de coût-efficacité, à travers l'élaboration d'un modèle fondé sur les hypothèses et données existantes.

Objectif 2 : produire et mettre à disposition un guide et des outils génériques relatifs à la modélisation de l'impact

Analyse de l'existant et élaboration d'une proposition

Cet objectif reposera notamment sur un travail de capitalisation et d'analyse de l'existant. Compte tenu du fait que certains projets de Solthis ont déjà bénéficié d'un travail de modélisation de l'impact de plus ou moins large envergure, il s'agira dans un premier temps de passer en revue et d'analyser le travail effectué, notamment dans le cadre des projets financés par UNITAID. Cette analyse préliminaire sera complétée par un travail de clarification des besoins et des attentes de l'équipe Solthis en termes de modélisation de l'impact, et sera sanctionné par l'élaboration d'une proposition qui prendra la forme d'un document relativement succinct qui fera l'objet d'une validation de Solthis avant la production du guide et d'outils génériques dédiés.

Production du guide et d'outils génériques

Le développement d'un guide et d'outils génériques relatifs à la modélisation de l'impact devra permettre à Solthis de s'approprier plus facilement le travail de modélisation. Il s'agira donc de favoriser l'harmonisation et la répliquabilité du processus, autant que faire se peut, afin de faciliter le travail de modélisation de l'impact effectué par des prestataires externes/stagiaires doctorants dans le cadre de futurs projets. A noter donc que Solthis n'a pas pour ambition d'internaliser entièrement le travail de modélisation de l'impact.

Le guide et les outils génériques développés devront tenir compte de l'impact des interventions en termes de santé publique mais devront également proposer des méthodes de « costing » et d'évaluation du coût-efficacité des projets. En fonction de la méthodologie proposée par le prestataire, ce travail pourra notamment reposer sur des méthodes et des outils en lien avec :

- La structuration des informations utiles au travail de modélisation
- L'identification des sources des données, l'élaboration de formats standardisés de collecte de routine et la gestion de la qualité des données
- Le développement d'une boîte à outils standardisée (base de codes, scripts etc)
- L'utilisation des données issues de la modélisation dans les activités de plaidoyer, de communication, de mobilisation des ressources (présentation des résultats, construction du narratif, navigateur etc)

3.3 Principaux livrables attendus

Les principaux livrables attendus sont les suivants :

- Un rapport de modélisation de l'impact du projet EMPOWER II ne dépassant pas 20 pages hors annexe, présentant notamment la méthodologie utilisée et les résultats de la modélisation en termes d'impact du projet sur la santé publique et de coût-efficacité de l'intervention. Ce rapport pourra faire l'objet d'un aller/retour de consolidation avec l'équipe Solthis avant de considérer la version définitive.
- Un document succinct (maximum 5 pages) permettant de clarifier la proposition du prestataire en matière d'élaboration du guide et des outils génériques relatifs à la modélisation de l'impact, à faire valider en amont de la production
- Un guide et des outils génériques relatifs à la modélisation de l'impact
- Un support de restitution type PPT à présenter lors d'une session organisée au siège de l'association, dédiée à la modélisation de l'impact du projet EMPOWER II et à la présentation du guide et des outils génériques développés dans le cadre de la prestation

4 ORGANISATION DE LA PRESTATION

4.1 Durée et séquençage de la mission

La mission est prévue pour une durée d'environ 30-35 jours ouvrables, dans la période s'étendant entre le **4 novembre au plus tôt et le 31 janvier au plus tard**.

Etape 1 :

La mission débutera avec le travail portant sur la modélisation de l'impact du projet EMPOWER II et la production du rapport.

Etape 2 :

La mission se poursuivra avec le travail de capitalisation, revue, analyse des besoins et formulation de la proposition relative au développement d'un guide et d'outils génériques permettant de répliquer plus facilement les exercices de modélisation de l'impact dans le cadre de futurs projets à Solthis.

Etape 3 :

L'étape suivante se concentrera sur la production du guide et des outils génériques relatifs à la modélisation de l'impact.

Etape 4 :

Le dernier jour de la mission donnera lieu à une restitution de l'ensemble du travail accompli, qu'il s'agisse de la modélisation de l'impact du projet EMPOWER II comme de l'élaboration du guide et des outils génériques et se déroulera au siège de l'association.

5 MODALITES DE DEPOT DE CANDIDATURE

5.1 Compétences recherchées

Cette prestation sera menée par un·e expert·e / un groupe d'expert·e·s présentant les compétences, expériences et qualités suivantes :

- Formation académique en santé publique, statistiques, épidémiologie, évaluation de projets/politiques de santé ou autre formation en lien avec la commande
- Expertise prouvée relative à la modélisation et à l'évaluation de l'impact, en particulier dans le cadre de politiques, interventions et/ou projets liés au secteur de la santé
- Excellentes capacités de communication et de vulgarisation des aspects techniques en lien avec la commande
- Flexibilité, disponibilité et ouverture pour intégrer commentaires et remarques pour améliorer les livrables
- Rigueur, exigence et respect des délais
- Qualités rédactionnelles et esprit de synthèse
- Excellente maîtrise du français parlé et écrit
- Bonne maîtrise de l'anglais

5.2 Soumission des offres

Les candidat-e-s intéressé-e-s sont appelé-e-s à présenter un dossier comprenant obligatoirement les éléments suivants :

Une offre technique contenant :

- Le CV détaillé de l'expert-e ou du groupe d'expert-e-s en charge de réaliser la mission
- Les références pertinentes ou tous travaux antérieurs pouvant attester de l'expertise acquise et soulignant les points forts de l'expert-e ou du groupe d'expert-e-s
- Une note technique et méthodologique de réalisation de la mission (maximum 5 pages), faisant notamment apparaître :
 - ✓ La bonne compréhension des termes de référence
 - ✓ Une proposition méthodologique pour la réalisation du travail
 - ✓ Une proposition de calendrier pour le déroulement de la mission
- Tout élément jugé utile par le prestataire pour éclairer le choix de Solthis

Une offre financière présentant :

- Le devis complet de la prestation en euro TTC incluant l'ensemble des phases de préparation, appui et élaboration des livrables, les honoraires et l'ensemble des frais liés à la mission

5.3 Modalités de soumission

La date limite de transmission des offres est fixée au **4 novembre 2019 à 8 heures UTC**.

Le dossier de soumission doit comporter toutes les informations spécifiées dans les présents termes de référence et être envoyé en format PDF à l'adresse email suivante :

- REF : *Candidature prestation modélisation de l'impact - projet CAP*
- Email : lea.merillon@solthis.org

Un dossier incomplet ne sera pas considéré éligible et sera donc rejeté par le comité de sélection.

6 SELECTION ET ATTRIBUTION

6.1 Critères

Les propositions reçues seront évaluées par le comité de sélection interne sur la base des critères suivants :

- **Qualité et précision de l'offre technique**
- **Qualité et compétitivité de l'offre financière**

La grille d'analyse suivante sera utilisée par au moins 2 évaluateurs :

Critères objectivement appréciés	Barème	Commentaires	Note	Total
Expériences et compétences	50			0
Expériences professionnelles du/des prestataire-s en lien avec la commande	35			0
Formation académique du/des prestataire-s en lien avec la commande	15			0

Méthodologie utilisée / planification	30			0
Cohérence de la proposition technique en lien avec la commande (chronogramme, approche méthodologique, compréhension des TDRs)	20			0
Reprise des livrables attendus de manière adaptée	10			0
Offre financière	20			0
Offre financière détaillée et compétitive	20			0
TOTAL	100			0

6.2 Déroulement

- Diffusion des TDR : **semaine du 16 septembre 2019**
- Date limite dépôt des offres : **4 novembre 2019 à 8 heures UTC**
- Notification de la sélection finale aux soumissionnaires : **15 novembre 2019 max**
- Démarrage de la mission : **novembre-décembre 2019**
- Date de fin de mission au plus tard : **mi-février au plus tard**