



## TERMES DE REFERENCE / PRESTATION DE SERVICES

### CONSULTANCE INDIVIDUELLE

#### RECRUTEMENT D'UN POOL DE CONSULTANT·E·S REGIONAUX·LES

<b>ZONE D'INTERVENTION</b>	AFRIQUE DE L'OUEST
<b>PERIODE</b>	A partir de Mars 2022
<b>DATE DE DEPOT DES CANDIDATURES</b>	<b>AVANT LE 15 FEVRIER 2022 À 20 HEURES UTC</b>
<b>MODALITES D'ENVOI DESCANDIDATURES</b>	Les candidatures complètes seront à adresser par email à l'adresse mail suivante : <b>camille.estevenin@solthis.org</b> avec la mention dans l'objet « <i>Pool de consultant·e·s nationaux.les/régional·e·s</i> »

## 1 PRESENTATION GENERALE DE SOLTHIS

Solthis est une **ONG de solidarité internationale** dont l'objectif est d'améliorer la prévention et l'accès à des soins de qualité en renforçant les systèmes et services de santé des pays où elle intervient. Créée en 2003 par des médecins-chercheur·e·s de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, Solthis inscrit son action dans une démarche de développement pérenne afin de faire face sur le long terme aux enjeux de santé publique dans les pays à ressources limitées.

Solthis est une **ONG de professionnels de santé et du développement** engagés dont la spécificité est :

- Une démarche scientifique et empirique afin de trouver des solutions coûts-efficaces adaptées aux réalités du terrain.
- Une mobilisation d'expert·e·s pluridisciplinaires des pays du Nord et du Sud afin de prendre en compte toutes les dimensions des enjeux de santé : médicale, sociale, économique ou politique.

Fidèle au principe de non-substitution, l'action de Solthis repose sur **trois modes d'intervention** : le renforcement des capacités, la recherche opérationnelle et le plaidoyer. En 2021, Solthis possède des bureaux permanents dans 6 pays de la région Afrique de l'Ouest : la Côte d'Ivoire, la Guinée, le Mali, le Niger, le Sénégal et la Sierra Leone.

Depuis plus de 15 ans, nous travaillons main dans la main avec les acteurs nationaux sur la prévention et l'accès à des soins de qualité en renforçant durablement les systèmes et services de santé.

**L'assistance technique chez Solthis vise à répondre aux besoins et attentes formulées par les pays bénéficiaires en expertise technique de haut niveau.**

Nous intervenons pour appuyer la conception, la mise en œuvre et le suivi-évaluation dans les différents blocs des systèmes de santé en tenant comptes des spécificités nationales.

En complémentarité avec les projets et programmes mis en œuvre, **les assistances techniques visent à renforcer l'efficacité et l'impact sanitaire des programmes et politiques de santé publique.**

## 2 STRATEGIE DE SOLTHIS

Depuis plus de 15 ans, nous avons développé nos expertises avec une approche systémique et pluridisciplinaire pour agir autour des différents blocs constitutifs des systèmes de santé, tels que définis par l'OMS, afin de créer une dynamique globale à l'échelle des pays. Ce renforcement passe par une action conjointe à la fois sur la **qualité de l'offre de services de soins** mais aussi sur la **promotion de la santé et la mobilisation des communautés.**

Pour agir sur l'offre de services de soins, Solthis a choisi **deux axes d'interventions** : l'amélioration de la qualité et de la performance des services santé, mais aussi l'appui à l'évolution du contenu et de l'organisation des services de santé, notamment par l'optimisation des parcours de soins et de leur organisation. Le fonctionnement en continu de ces services nécessite des ressources et prérequis indispensables tels que la formation et l'accompagnement des ressources humaines, la qualité de production et d'analyse des résultats médicaux par des laboratoires ou encore des filières d'approvisionnement garantissant un accès continu aux traitements ([Voir notre expertise dans 8 domaines](#)).

Solthis souhaite aussi que l'offre de soins soit centrée sur les usager-ère-s afin de reconnaître le rôle des patient-e-s et communautés dans l'amélioration de la qualité des services de santé. Nous croyons à la force du collectif, à l'intérêt de réunir les acteur-trice-s de la société civile, chercheur-se-s et acteur-trice-s publics pour des systèmes de santé résilients.

L'objectif de Solthis est de garantir un accès équitable à la santé pour toutes et tous, avec une plus grande implication citoyenne, au travers de mécanismes renforçant la redevabilité du système de santé. Pour se faire, nous agissons à différents niveaux : les individus, les communautés, les systèmes et services de santé, ainsi que les environnements favorables.

Notre démarche de promotion de la santé est une **démarche participative et inclusive** partant des besoins identifiés par les populations et les acteurs de la santé et prenant en compte les déterminants de la santé, pour réduire les inégalités de santé. Elle permet de continuer notre **action sur les systèmes et services de santé**, en s'appuyant sur notre expertise dans ce domaine, tout en agissant sur des **déterminants clés tels que le genre, le pouvoir d'agir et les dimensions psychosociales**.

Nous mettons en œuvre une **approche trans-sectorielle et transdisciplinaire** par la création de partenariats. Cette démarche s'inscrit à deux niveaux : d'une part sur les services de santé (publics et communautaires) par un renforcement de capacités, et d'autre part sur le secteur communautaire par un accompagnement au renforcement du pouvoir d'agir des organisations de la société civile, des collectifs et des individus.

Ainsi, Solthis sur le terrain :

- > **S'appuie sur une stratégie de promotion de la santé et de mobilisation communautaire** qui vise à permettre aux usager-ère-s de définir leurs propres besoins et promouvoir leur rôle primordial dans la définition des services par leurs retours d'expérience vécue ou encore leur implication dans le pilotage et la gouvernance.
- > **Agit pour améliorer les services de santé proposés sur un continuum de prise en charge couvrant à la fois** la promotion, la prévention, le dépistage, la thérapeutique, le suivi au long cours des patient-e-s et qui prenne en compte l'ensemble des besoins des patient-e-s, tant cliniques et biologiques, que cognitifs, psycho-sociaux ou émotionnels afin de permettre les meilleurs résultats sanitaires mais aussi l'engagement et l'empowerment des patient-e-s.

### 3 EXPERTISE DE SOLTHIS

#### RESSOURCES HUMAINES EN SANTE

Solthis accompagne les équipes pluridisciplinaires des structures sanitaires pour leur permettre d'être en capacité d'exercer au mieux leur travail et d'offrir des services les plus appropriés. Ce travail de **renforcement des capacités** commence par le renforcement de leurs compétences. Solthis forme ainsi les différents professionnels des structures sanitaires : clinicien-ne-s, infirmier-e-s, sages-femmes, pharmacien-ne-s, paramédicaux.

Pour aller plus loin dans l'amélioration de la prise en charge des patients et accompagner les équipes de soins dans la mise en pratique de ce qu'elles ont appris en formation théorique, les équipes médicales de Solthis les **accompagnent dans leur pratique quotidienne** avec un travail de **formation sur le site, de tutorat ou de stage**.

#### PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET SYSTEMES DE SANTE

Solthis fournit une assistance technique pour améliorer la maîtrise par les acteurs concernés des différentes étapes du circuit d'approvisionnement : la **sélection, la quantification, l'achat, le stockage, jusqu'à la distribution** dans les sites périphériques. Si rendre disponible les produits est majeur, faire qu'ils soient ensuite utilisés au mieux est un enjeu essentiel pour Solthis. Nous développons en conséquence des activités **d'amélioration de l'usage des produits de santé** en agissant

conjointement sur la qualité des prescriptions, la dispensation et la préparation des patient-e-s à leurs traitements.

Solthis appuie également les acteurs concernés aux différents **niveaux institutionnels, nationaux et périphériques**, en travaillant notamment sur la coordination des acteurs, l'élaboration de référentiels de pratique, le pilotage des systèmes pharmaceutiques en lien avec le système d'information et la formation des professionnels.

### **LABORATOIRES ET PLATEAUX TECHNIQUES**

Les équipes des laboratoires et plateaux techniques doivent pouvoir disposer **d'outils spécifiques et des compétences nécessaires au diagnostic des maladies et au suivi des patients**. Solthis appuie techniquement et matériellement les équipes dans la **réalisation et l'interprétation des résultats**. Elle s'emploie également à renforcer le lien entre les plateaux techniques et les autres services de santé pour que les résultats des examens permettent une prise en charge optimale des patient-e-s.

### **SYSTÈME D'INFORMATION SANITAIRE**

Produire des données de qualité, complètes et récentes, les collecter et les compiler et procéder à leurs analyses ensuite, aux différents niveaux, sont des actions indispensables pour le bon suivi des patients, l'analyse des épidémies et l'évaluation des programmes de santé qui constituent un système d'information réactif et performant. Solthis accompagne les partenaires dans le **choix technique d'outils informatique et statistique, l'intégration du suivi évaluation dans le système de santé, la formation des utilisateurs et le partage systématique de l'information** à tous les échelons de la pyramide sanitaire.

### **FINANCEMENT DE LA SANTE**

Solthis fournit une assistance technique à ses partenaires pour **l'élaboration des demandes de subventions et financements internationaux**. Solthis mène à la fois localement et auprès des instances françaises et internationales un plaidoyer pour la mobilisation de fonds en faveur de la santé mondiale. Grâce à sa position d'acteur à la fois de terrain et institutionnel, Solthis joue également un rôle actif dans l'amélioration de l'adéquation des dispositifs d'aide internationale aux réalités du terrain, et notamment des États fragiles. Enfin, Solthis défend un accès équitable aux soins pour tous, et œuvre donc à travers ses activités de recherche, de plaidoyer et de conseil, pour aider à lever les barrières financières pour l'accès aux soins et que soient privilégiés les solutions les plus coûts-efficaces pour le patient et le système de santé

### **GOUVERNANCE ET POLITIQUES DE SANTE**

Solthis apporte son expertise aux partenaires nationaux en les appuyant dans **l'élaboration de politiques nationales en matière de santé, de formulation de stratégies sectorielles et de normes et procédures techniques**. Solthis participe également au **renforcement des dispositifs de concertation et coordination** entre les différents acteurs institutionnels ainsi qu'avec la société civile (associations communautaires, observatoires, réseaux de patients).

Solthis appuie également ses partenaires nationaux dans l'élaboration et le suivi des différentes composantes de leurs politiques de ressources humaines et de gestion des compétences : plans nationaux de formation, stratégies organisationnelles pour faire face à la pénurie certaines catégories de personnels soignants.

### **MOBILISATION COMMUNAUTAIRE**

Solthis cherche à favoriser un rôle central des usager-e-s dans les parcours de soins est l'un des enjeux centraux dans le déploiement de systèmes de santé holistiques adaptés aux besoins des individus, facilitant l'observance et la qualité des soins. La mobilisation communautaire vise à permettre aux usagers de définir leurs propres besoins et modes d'action afin d'améliorer qualitativement l'accès aux soins. Nous ajouterons que participer à la structuration de la société civile, à condition qu'elle soit porteuse de l'expérience des usagers des services de santé, fait partie des actions actuellement déployées par Solthis qui ont vocation à monter en puissance dans les années à venir, dans une dynamique de partenariat et d'appui des organisations de la société civile locales favorisant l'amélioration qualitative de l'offre en santé. Solthis s'attache ainsi à adapter ses actions et à déployer différents modes d'intervention au cours de ses projets afin de stimuler la demande pour une offre de santé de qualité tant au niveau des centres de santé que dans la définition des politiques publiques au niveau national/régional.

#### 4 COMPETENCES ET QUALIFICATIONS RECHERCHEES

Solthis répond régulièrement à des offres d'assistance technique à court, moyen ou long terme. C'est pourquoi **nous recherchons des expert-e-s individuel-le-s** pour mettre en œuvre ce type de prestations. Nous recherchons aussi des expert-e-s pour nous appuyer dans l'élaboration de méthodologies, guides, outils pratiques ou autres besoins ne pouvant être réalisés en interne au sein de notre ONG.

Solthis emploie plusieurs dizaines d'expert-e-s, seniors et juniors, de nationalités diverses, en très grande majorité des spécialistes techniques (médecins de toutes spécialités, pharmacien-ne-s, économistes de la santé, ingénieur-e-s biomédicaux, infirmier-e-s cadres, gestionnaires de projets, spécialistes des systèmes d'information, anthropologues, sociologues etc.).

Nous recherchons, afin de renforcer notre réseau des consultant-e-s présentant les compétences, expériences et qualités suivantes :

##### **a) Diplômes**

- > Formation académique en sciences sociales (anthropologie, sociologie), évaluation de projets, politiques de santé
- > Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : médecine, pharmacie, santé publique ou expérience équivalente
- > Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : sciences biologiques et médicales, virologie, biologie
- > Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : sciences politiques, relations internationales, coopération internationale, sociologie, anthropologie
- > Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants : renforcement des organisations, renforcement du système communautaire

##### **b) Expérience professionnelle générale**

- > Compétence dans le(s) secteur(s) VIH /Renforcement des systèmes de santé (RSS)
- > Expérience professionnelle dans la lutte contre la tuberculose
- > Expérience professionnelle dans la lutte contre le VIH/Sida
- > Expérience professionnelle dans la riposte contre la covid-19
- > Expérience professionnelle dans le domaine des Droits et Santé Sexuels et Reproductifs (DSSR)
- > Expérience professionnelle dans le diagnostic et la prise en charge des Violences Basées sur le Genre (VBG)
- > Expérience professionnelle dans la Santé maternelle et infantile
- > Expérience professionnelle en lien avec les institutions de santé publique en Afrique de l'Ouest
- > Connaissance des stratégies nationales aux IST/VIH/SIDA et à la tuberculose souhaitée

##### **c) Expérience professionnelle spécifique**

- > Expérience avérée de conception, mise en œuvre et évaluation de programmes de santé, stratégies et politiques en matière de lutte contre les épidémies
- > Expérience professionnelle au niveau régional dans la gestion, la mise en œuvre et/ou l'évaluation de programmes de lutte et de prise en charge du VIH, TB, hépatites B, ou la covid-19
- > Expérience dans la prise en charge médicale des PVVIH, la prescription et le suivi des ARV
- > Expérience dans l'organisation de Centres de Traitements Ambulatoires (CTA) ou Centre Hospitalier Universitaire (CHU)
- > Expérience en épidémiologie, supervision d'enquêteur-riche-s, traitement statistique
- > Maîtrise des logiciels statistiques et bureautiques (SPSS, Stat, CSPPro, EPI-INFO, Excel, Word, PPT)
- > Expertise des techniques de Biologie Moléculaire dans les laboratoires
- > Expérience professionnelle dans le domaine de la pharmacie et de la gestion de l'approvisionnement et stocks d'intrants médicaux
- > Expérience en renforcement des capacités organisationnelles d'organisations / réseaux de la société civile
- > Expérience avérée dans le développement de planification stratégique pour des acteurs

- associatifs
- > Expérience et maîtrise des procédures Fm (demandes de financement, gestion de subventions)
- > Expérience professionnelle dans l'élaboration de budget et subvention pour la lutte contre les épidémies
- > Compétences dans l'intégration du genre dans les programmes de santé souhaitée

## 5 REJOINDRE LE POOL DE CONSULTANT.E.S

Nous offrons aux consultant.e-s un back-up technique sur une variété de sujets et configurons des équipes de consultant.e-s pluridisciplinaires pour répondre à des besoins complémentaires complexes déployant des méthodologies adaptées et cohérentes en fonction des besoins des bénéficiaires de nos assistances techniques et de nos projets :

- > Appui à la définition des politiques et normes en santé publique
- > Développement et renforcement de liens entre structures publiques et organisations communautaires
- > Renforcement des districts de santé et décentralisation : renforcement des équipes cadre en matière de formation, de supervision et de pilotage de la stratégie sanitaire et opérationnalisation des plans de décentralisation
- > Préparation à la définition et à la mise en œuvre des subventions du Fonds mondial et plans stratégiques et plans GAS
- > Diagnostic pour le renforcement des systèmes d'approvisionnement
- > Appui à la définition, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques pharmaceutique : réglementation pharmaceutique, assurance qualité et gestion des produits de santé
- > Élaboration de normes et procédures pour les bonnes pratiques d'achat, de stockage et de distribution
- > Revues de programmes pour les 3 maladies : VIH/SIDA, tuberculose (TB), paludisme et pour le renforcement des systèmes de santé (RSS)
- > Diagnostic participatif pour renforcer les structures de santé et les services associés (laboratoires, pharmacies, ...)
- > Amélioration de la coordination entre les acteurs des plateaux techniques et des services cliniques (tutorat, organisation de staff médicaux)
- > Appui à l'opérationnalisation du circuit des prélèvements et du rendu des résultats
- > Conception d'enquêtes et d'études tournées vers la recherche opérationnelle pour améliorer les programmes de santé
- > Introduction de nouvelles technologies pour la prise en charge de pathologies infectieuses
- > Renforcement des capacités des professionnel-le-s de santé et formation de formateur-trice-s
- > Travail sur la délégation des tâches, y compris vers le niveau communautaire ou en impliquant les patients dans certaines activités (empowerment)
- > Appui à l'émergence de nouvelles fonctions comme cela a pu être fait ces dernières années avec l'éducation thérapeutique et l'accompagnement psychosocial
- > Renforcement des associations de personnes malades, de réseaux associatifs locaux pour participer à la construction des politiques et des programmes nationaux de santé

## 6 MODALITES DE SOUMISSION

Vous êtes expert.e-s, consultant.e-s indépendant.e-s ou désireux-se-s de nous rejoindre sur un de nos projets ou assistances techniques ? Cet appel à candidature vous permettra de nous communiquer votre profil et vos attentes qui seront enregistrés dans notre base de données interne.

Nos équipes, pourront ainsi vous contacter directement si des opportunités à pourvoir correspondent à votre profil. De plus, votre inscription dans la base de données vous permettra de recevoir périodiquement nos offres d'emploi par courrier électronique, si vous le souhaitez.

Les consultant.e-s sélectionné.e-s seront membre du pool régionall et seront déployé.e- sur le terrain (dans le pays) en fonction des besoins exprimés par les bénéficiaires des appuis techniques.

- > La date limite de transmission des offres est fixée au **15 février 2022 à 20 heures UTC**.

- > Le dossier de soumission est constitué d'un **CV détaillé en français au format suivant – NOM PRENOM EXPERTISE** – et d'une description du parcours et des expériences des expert.e.s en lien avec les présents termes de référence.
- > Le dossier de soumission doit être envoyé par email à l'adresse suivante : **camille.estevenin@solthis.org**
- > Le dossier incomplet ne sera pas considéré éligible et sera donc rejeté par le comité de sélection.